

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **MONFRINI PAOLA**  
Indirizzo -----  
Telefono -----  
E-mail **monfrini@isisvarese.it**  
  
Nazionalità italiana  
Data di nascita -----

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- a.s. 2021-22
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5
  - *Tipo di azienda o settore* Istituto Statale Istruzione Superiore
  - *Tipo di impiego* **DOCENTE**
- **Principali mansioni e responsabilità** **VICARIO, RESPONSABILE PLACEMENT, COLLABORATORE REFERENTE PCTO**
  
- a.s. 2020-21
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5
  - *Tipo di azienda o settore* Istituto Statale Istruzione Superiore
  - *Tipo di impiego* **DOCENTE**
- **Principali mansioni e responsabilità** **VICARIO, RESPONSABILE PLACEMENT, COLLABORATORE REFERENTE PCTO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**
  
- a.s. 2019-20
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5
  - *Tipo di azienda o settore* Istituto Statale Istruzione Superiore
  - *Tipo di impiego* **DOCENTE**
- **Principali mansioni e responsabilità** **VICARIO, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE PCTO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**
  
- a.s. 2018-19
  - *Nome e indirizzo del datore di lavoro* Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

- lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - a.s. 2017-18
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - a.s. 2016-17
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - a.s. 2015-16
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - a.s. 2014-15
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - a.s. 2013-14
- *Nome e indirizzo del datore di lavoro*
  - *Tipo di azienda o settore*
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Istituto Statale Istruzione Superiore

**DOCENTE**

**VICARIO, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE PCTO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore

**DOCENTE**

**VICARIO, REFERENTE DI CLASSE, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE ALTERNANZA, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore

**DOCENTE**

**REFERENTE DI CLASSE, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE ALTERNANZA, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

ISIS "NEWTON"VARESE, VIA ZUCCHI 3/5

ISTITUTO STATALE ISTRUZIONE SUPERIORE

**DOCENTE**

**REFERENTE DI CLASSE, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE ALTERNANZA, VALUTATORE DI PRIMA PARTE, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore

**DOCENTE**

**REFERENTE DI CLASSE, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE ALTERNANZA, VALUTATORE DI PRIMA PARTE, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore

**DOCENTE**

**REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE PROGETTO FIXO, RESPONSABILE PLACEMENT, REFERENTE ALTERNANZA, VALUTATORE DI PRIMA PARTE, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

- a.s.2012-2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', RESPONSABILE PLACEMENT, F.S. AREA 4  
ALTERNANZA, PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2011-2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', RESPONSABILE PLACEMENT, F.S. AREA 4  
ALTERNANZA, PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2010-2011
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', RESPONSABILE PLACEMENT-ALMADIPLOMA,  
PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2009-2010
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis "Newton"Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', REFERENTE CORSI ESTERNI, COMPONENTE  
CONSIGLIO DI ISTITUTO, REFERENTE AREA PROFESSIONALIZZANTE, RESPONSABILE PLACEMENT-  
ALMADIPLOMA, PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2008-2009
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', REFERENTE CORSI ESTERNI, COMPONENTE  
CONSIGLIO DI ISTITUTO, REFERENTE AREA PROFESSIONALIZZANTE, PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2007-2008
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Isis Varese, via Zucchi 3/5

Istituto Statale Istruzione Superiore  
DOCENTE

REFERENTE DI CLASSE, REFERENTE GESTIONE QUALITA', REFERENTE CORSI ESTERNI, COMPONENTE  
CONSIGLIO DI ISTITUTO, COMPONENTE COMITATO DI VALUTAZIONE, REFERENTE AREA  
PROFESSIONALIZZANTE, PRESIDENTE ESAMI DI STATO

- a.s.2006-2007

Ipsia Varese, via Zucchi 5

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, COMPONENTE GRUPPO QUALITA', REFERENTE CORSI ESTERNI, VALUTATORE DI PRIMA PARTE, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO, REFERENTE AREA PROFESSIONALIZZANTE, PRESIDENTE ESAMI DI STATO**

- a.s.2005-2006

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, , COMPONENTE GRUPPO QUALITA', F.S. AREA 3 ORIENTAMENTO, REFERENTE CORSI ESTERNI, VALUTATORE DI PRIMA PARTE, COLLABORATORE DIRIGENTE SCOLASTICO**

- a.s.2004-2005

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, , COMPONENTE GRUPPO QUALITA', F.S. AREA 3 ORIENTAMENTO, REFERENTE CORSI ESTERNI, VALUTATORE DI PRIMA PARTE**

- a.s.2003-2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, MEMBRO DEL CDI, COMPONENTE GRUPPO QUALITA', F.S. AREA 3 ORIENTAMENTO, REFERENTE CORSI ESTERNI**

- a.s.2002-2003

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, MEMBRO DEL CDI, COMPONENTE GRUPPO QUALITA', F.O. AREA 3 ORIENTAMENTO, REFERENTE CORSI ESTERNI**

- a.s.2001-2002

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**COORDINATORE DI CLASSE, COMPONENTE CONSIGLIO DI ISTITUTO, F.O. AREA 3 ORIENTAMENTO**

- a.s.2000-2001

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5

Istituto Professionale

**DOCENTE**

**F.O. AREA 3 ORIENTAMENTO, COMMISSARIO ESTERNO ESAMI DI STATO**

- a.s.1999-2000

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ipsia Varese, via Zucchi 5/Itis Varese, via Zucchi 3/ ITC Gavirate, via dei Gelsomini

Istituto Professionale/Istituto Tecnico Industriale/Istituto Tecnico Commerciale

**DOCENTE**

**COMPONENTE COMMISSIONE POF, COMPONENTE COMMISSIONE RAPPORTO MDL STAGE, COMMISSARIO ESTERNO ESAMI DI STATO**

- dall'a.s. 1983-1984 al 1998-1999
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

SMS Biandronno/SMS Gemonio

EDA

**DOCENTE**

**COMPONENTE CONSIGLIO DI ISTITUTO (A. S. 83-84 E 95-96), COORDINATORE E RESPONSABILE CORSI EDA (DALL'A.S. 84-85 ALL'A.S.93-94), COORDINATORE E RESPONSABILE SEZIONE STACCATA CORSI EDA (DALL'A.S. 96-97 ALL'A.S.98-99), COORDINATRICE ATTIVITA' DI ACCOGLIENZA E ORIENTAMENTO CORSI EDA (DALL'A.S. 96-97 ALL'A.S.98-99), MEMBRO COMMISSIONE PEI (DALL'A.S. 95-96 ALL'A.S. 96-97), MEMBRO COMMISSIONE AUTONOMIA (A.S. 98-99)**

- dall'a.s. 1980-1981 all'a.s. 1982-1983
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

SMS Biandronno/SMS Besozzo/SMS Caravate/SMS Comerio/SMS Gavirate/SMS Ispra/SMS Varano B.

Scuola Media

**DOCENTE**

Supplente Temporanea

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- dall'a.s. 1977-78 all'a.s. 1980-81
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
    - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- dall'a.s. 1977-78 all'a.s. 1980-81
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Corsi di aggiornamento

Università degli Studi di Milano

Corso di Laurea in Lettere Moderne

Diploma di Laurea

108/110

Liceo Classico Varese

- Aggiornamento culturale e professionale IRRSAE Lombardia
- Flessibilità progettuale in rapporto ai bisogni formativi degli adulti e alle opportunità educative dell'extra-scuola IRRSAE Lombardia
- Draghi, streghe e cavalieri alla fine del secondo millennio: critica e crescita dell'educazione permanente oggi IRRSAE Lombardia
- Educazione permanente Cisl Scuola Varese
- Informatica e computer a scuola SMS Gemonio
- Informatica e didattica SMS Gemonio
- Amministrazione di reti telematiche sotto dominio Windows IPSIA Varese
- Continuità didattica e valutazione: dalle elementari alle superiori Cisl Scuola Varese
- Aggiornamento e sviluppo della professionalità docente nella scuola dell'Autonomia Provveditorato di Varese
- Riflessioni ed esperienze sulla modularità organizzativa e didattica nella scuola media superiore IRRE Lombardia

- Orientamento universitario Università dell'Insubria
- Modello organizzativo per l'orientamento FSE "E-School"
- Modelli, risorse e percorsi nel cambiamento del Sistema Educativo di Istruzione e Formazione CSA Varese
- Metodologie e strumenti di rimotivazione, orientamento e riorientamento ENAIP Lombardia
- Metodologie del bilancio attitudinale per adolescenti ENAIP Lombardia
- Strumenti avanzati del bilancio attitudinale per adolescenti ENAIP Lombardia
- Esperienze di orientamento in obbligo formativo ENAIP Lombardia
- Il ruolo degli informale lavoro: una rete di servizi di informazione per il lavoro e la formazione Provincia di Varese
- La riforma Moratti e il ruolo degli Enti Locali Provincia di Varese
- La sperimentazione: nuovi modelli e riforma del sistema di istruzione Regione Lombardia
- Dopo la scuola ... non c'è solo l'Università Assolombarda
- Il mio futuro e la chimica Assolombarda
- Dalle Medie alle Superiori ... quale continuità Nodo Territoriale
- Incontri di formazione interculturale del gruppo PAISS CSA Varese
- Corso di formazione per auditor interno TQM Consult
- Corso addetti alle verifiche ispettive interne di un sistema gestione qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2000 URS Italia
- Ufficio Placement Formas Camera di Commercio
- Aggiornamento norma UNI EN ISO 9001:2008 URS Italia
- Orientamento : placement progetto FIXO Rete Orientamento
- I progetti in ambito europeo USR Lombardia
- La progettazione dei percorsi di Alternanza USR Lombardia

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### PRIMA LINGUA

#### ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

#### FRANCESE

OTTIMO

BUONO

BUONO

#### INGLESE

SODDISFACENTE

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

CAPACITÀ DI RELAZIONARSI NON SOLO CON CONNAZIONALI, MA ANCHE CON CITTADINI DELL'U.E. E CON CITTADINI EXTRACOMUNITARI (EDA)

CAPACITÀ DI RELAZIONARSI ALL'INTERNO DI

- COMMISSIONI, GRUPPI DI LAVORO
- ORGANI COLLEGIALI (COMPONENTE COMITATO PROVINCIALE EDA, COMPONENTE CONSIGLIO SCOLASTICO PROVINCIALE E GIUNTA DISTRETTUALE DISTRETTO DI CITTIGLIO)
- ORGANIZZAZIONI SINDACALI (DELEGATO SINDACALE PER LA CISL SCUOLA VARESE A.S.1999/2000, **COLLABORATRICE PER 2 ANNI DEL CENTRO PER IL LAVORO DELLA CISL UNIONALE (FORMATRICE IN "CORSI DI RICERCA ATTIVA DEL LAVORO")**)

- DOCENTE DI CULTURA E COORDINATRICE DEI CORSI PRESSO IL CFP DI BESOZZO (1982-1984)
- DOCENTE DI CULTURA NEL PROGETTO DELL'AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI VARESE PER IL CONSEGUIMENTO DEL TITOLO PER CENTRALINISTI NON VEDENTI (1984-1992)
- COORDINATRICE PER CONTO DEL PROVVEDITORATO DI VARESE DI UN GRUPPO DI LAVORO SUL TEMA "STRUMENTI DI BASE PER LA GESTIONE DELL'AUTONOMIA " POLO N.3 "ARRICCHIMENTO DELL'OFFERTA FORMATIVA" A.S.1998/99
- RELATORE PER CONTO DEL PROVVEDITORATO DI VARESE NEI CORSI DI FORMAZIONE ALLE F.O. A.S.1999/00
- RELATORE PER CONTO DEL PROVVEDITORATO DI FOGGIA NEI CORSI DI FORMAZIONE ALLE F.O. A.S.1999/00
- FORMATRICE PER L'IRFED VARESE NEI CORSI "AUTONOMIA: SCENARIO E RIORGANIZZAZIONE"
- RICERCATRICE I.R.R.E. LOMBARDIA (SEZIONE EDUCAZIONE PERMANENTE)

✠ RICERCA-AZIONE "SCENARI PROFESSIONALI"

✠ FIS (FORMAZIONE INTEGRATA SUPERIORE)

- COMPONENTE DELL'OSSERVATORIO SUL MERCATO DEL LAVORO DI GAVIRATE (RELATRICE E COORDINATRICE DI UN PROGETTO DI BANCA DATI DISTRETTUALE ATTUATO A.S.1999/00)
- CO-RELATRICE E COORDINATRICE DI UN PROGETTO DI ORIENTAMENTO FINANZIATO DAL COMUNE DI VARESE IN COLLABORAZIONE CON "LA MARGHERITA" ALL'IPC EINAUDI DI VARESE (A.S.1997/98)
- CO-RELATRICE DI UN PROGETTO DI ORIENTAMENTO IN COLLABORAZIONE CON L'IRFED VARESE AL DISTRETTO DI TRADATE (A.S. 1998/99)
- FORMATRICE PER L'IRFED VARESE IN CORSI SULLA COMUNICAZIONE E L'APPRENDIMENTO
- COORDINATRICE DEL PROGETTO FSE "PREVENZIONE DELLA DISPERSIONE SCOLASTICA NELLA SCUOLA MEDIA SUPERIORE", ATTUATO IN ATS CON ENAIP VARESE, E DOCENTE NELLO STESSO (A.S. 2000/2001)
- COORDINATRICE PER L'IPSIA DEL PROGETTO FSE "DISPERSIONE SCOLASTICA: UN RECUPERO POSSIBILE", ATTUATO IN ATS CON CFP COMUNE DI VARESE, E DOCENTE NELLO STESSO (A.S. 2001/2002)
- COORDINATRICE DEL PROGETTO FSE "PERCORSI DI FORMAZIONE LINGUISTICA", ATTUATO IN ATS CON ENAIP VARESE (A.S. 2001/2002 – 2002/2003)
- COORDINATRICE DEL PROGETTO FSE "FORMAZIONE PER IL CONSEGUIMENTO DELLA PATENTE EUROPEA DI INFORMATICA", ATTUATO IN ATS CON ENAIP VARESE (A.S. 2001/2002 – 2002/2003)
- COORDINATRICE PER L'IPSIA DEL PROGETTO FSE "MODULO DI INSERIMENTO LAVORATIVO NEL SETTORE MECCANICO", ATTUATO IN ATS CON ENAIP VARESE (A.S. 2002/2003)
- COORDINATRICE PER L'IPSIA DEL PROGETTO FSE "SISTEMA VARESE", ATTUATO IN ATS CON ENAIP VARESE (A.S. 2002/2003)
- INCARICO PER AZIONI DI IMPLEMENTAZIONE DELLA CULTURA SCIENTIFICA DEL PROGETTO FSE "NETWORK UNIVERSITARIO INTERPROVINCIALE PER LO SVILUPPO DI COMPETENZE TECNICO-SCIENTIFICHE E GESTIONALI NEL CAMPO DELLA RICERCA SPERIMENTALE" (FSE 2001/2002 OBIETTIVO 3 MISURA D4)

- INCARICO PROGETTAZIONE PERCORSI SPERIMENTALI REGIONE LOMBARDIA (A.S. 2003/2004)
- CONSULENTE PER TQM CONSULT NEL CORSO "INTRODUZIONE ALLA CULTURA DELL'ISLAM NEI RAPPORTI PUBBLICI"
- COORDINATRICE PER L'ISIS NEWTON DI UN PARTENARIATO IN UN PROGETTO LEONARDO CON CFA CHAMBRE DE METIERS E DE L'ARTISANAT DE REGION AQUITAINE DI BORDEAUX (A.S.2011/2012)
- COORDINATRICE PROGETTO FIXO (A.S. 2012/2013)
- FORMATORE PER UST VARESE SULL'UTILIZZO DELLA PIATTAFORMA PER L'ALTERNANZA (A.S. 2015/2016)
- FORMATORE PER UST VARESE NEI CORSI PER NEOIMMESSI

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche,  
macchinari, ecc.*

- CONOSCENZA AMBIENTE WINDOWS
- CONOSCENZA OFFICE
- CONOSCENZA DBS (WORKS/FILE MAKER PRO/PROGRAMMI DOS DI GESTIONE ISCRITTI)
- CONOSCENZA INTERNET

(RESPONSABILE LABORATORIO INFORMATICO CORSI E.D.A., PER 3 ANNI CONDUTTRICE DI CORSI DI INFORMATICA DI 1° LIVELLO NEI CORSI E.D.A., FORMATRICE PER L'IRFED VARESE IN AMBITO INFORMATICO NEI CORSI DI 1° E 2° LIVELLO, FORMATRICE IN AREA DI APPROFONDIMENTO SUL CORSO IN PREPARAZIONE ESAMI ECDL)

PATENTE O PATENTI      B

Autorizzo il trattamento dei dati personali secondo la normativa vigente (196/03)

Varese 17/02/2022

*prof. Paola Monfrini*

Dichiarazione sostitutiva certificazione ai sensi del DPR 445/2000

Varese 17/02/2022

*prof. Paola Monfrini*